



Avere un modello dei processi nell'ambito dello sviluppo prodotto è essenziale per lo sviluppo di un buon sistema PLM "enterprise".

Mappatura dei processi di sviluppo prodotto

Settore

Automotive

Cliente

Una azienda leader europea nella produzione di cambi e trasmissioni.

Obiettivi del Progetto

Business Process Assessment dei processi aziendali relativi allo Sviluppo Prodotto. Il Cliente desiderava avere una chiara rappresentazione delle attività e dei flussi informativi presenti nell'azienda, relativi allo sviluppo dei prodotti. Lo scopo era quello di analizzare eventuali criticità, carenze organizzative, colli di bottiglia e opportunità di miglioramento in vista sia di una riorganizzazione, sia del rifacimento di importanti componenti dei Sistemi Informativi fra cui il sistema di Product Lifecycle Management (PLM).

Il contributo di K2innovation

K2innovation ha condotto interviste con i responsabili di alcune funzioni aziendali e loro collaboratori, coinvolti a vario titolo nello sviluppo del prodotto:

- Progettazione
- Calcoli
- Testing
- Program Management
- Sistemi Informativi
- Logistica

A loro K2innovation ha chiesto di descrivere le attività di loro competenza, le risorse loro assegnate, le interdipendenze, i tempi di attraversamento, i costi, ecc. Tutte le informazioni così ottenute sono state consolidate in un modello matematico, supportato dal software iGrafx Process, strumento che consente la visualizzazione di mappe intuitive per processi e sottoprocessi.

Utilizzando tale modello è ora possibile eseguire simulazioni, quali la normale routine di richieste dai Clienti, l'eventuale improvviso aumento di richieste per tipologia di prodotto e le relative conseguenze, visualizzare i punti critici del flusso, prevedere carenze nella struttura e nello *staffing*, analizzare i costi delle singole attività, ecc.

Inoltre è possibile eseguire analisi di tipo "what-if" per scoprire quali sono le migliori che si possono apportare al flusso e all'organizzazione per ottenere maggiore efficienza e produttività. La simulazione consente di prevedere le conseguenze di eventuali modifiche nell'organizzazione, dello spostamento di risorse, ecc.

La mappa ha costituito inoltre un input importante per la realizzazione o l'aggiornamento di elementi dei Sistemi Informativi ad iniziare dal sistema PLM.

Sistemi utilizzati

iGrafx Process.

Durata

3 mesi.



Copyright © 2013-2014 K2innovation srl
Tutti i diritti riservati.
K2innovation ed il suo logo sono marchi
di K2innovation srl.